

Von netzwerkzentrierter Kriegführung zu vernetzter Sicherheitspolitik: Politisch-strategische Implikationen eines neuen Leitbildes

Präsentation an der Fachtagung
"NCW und Streitkräfte, Fähigkeiten und Technologie
im 21. Jahrhundert"

Büro für Sicherheitspolitik, Landesverteidigungsakademie
Wien, 13.-14. November 2003

Übersicht

Vernetzte Sicherheitspolitik

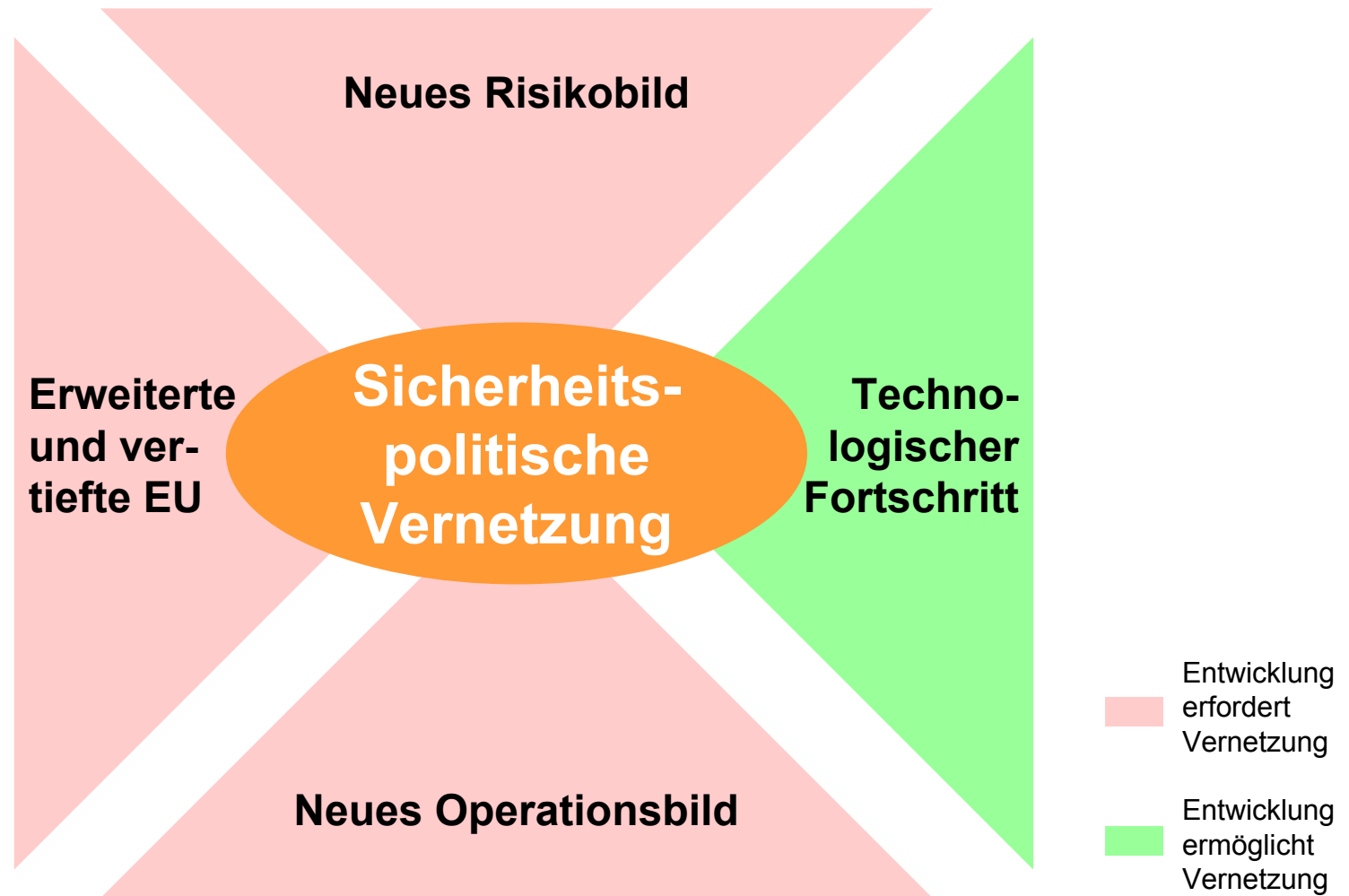
- Weshalb muss Sicherheitspolitik vernetzt gestaltet werden?
- Was bedeutet vernetzte Sicherheitspolitik?

Konsequenzen der vernetzten Sicherheitspolitik

- Kompatibilität der politischen Systeme
- Koalitions- und Zusammenarbeitsfähigkeit
- Management des vernetzten Sicherheitssektors
- Vernetzte Fähigkeiten
- Rolle der Rüstungsindustrie

Schlussfolgerungen

Vernetzte Sicherheitspolitik: Gründe der Vernetzung



Vernetzte Sicherheitspolitik: Komponenten der Vernetzung

Vernetzte Sicherheitspolitik bedeutet, dass die sicherheitsrelevanten Akteure, ihre

- Ziele und Strategien
- Prozesse und Strukturen
- Mittel

bewusst miteinander verknüpfen und langfristig integrieren.



**Politische Entscheidungsträger
müssen Grundlagen schaffen**

Umfassende Sicherheitsvorsorge

- **Umfassende Sicherheit**
Querschnittscharakter der Sicherheitspolitik
- **Präventive Sicherheit**
Enge Abstimmung der Akteure und der Instrumente zur vorteilhaften Gestaltung des int. Umfeldes
- **Europäische Solidarität**
Unteilbarkeit der Sicherheit verbindet nationale mit internationaler Ebene

Kompatibilität der politischen Systeme



Dynamic Response 07

"Struck will Einsätze schneller billigen können"
(Süddeutsche Zeitung, 10. Oktober 2003)

Inhaltliche Kompatibilität

- Politische Ambitionen
- Nationale Sicherheitskulturen



Europas Antwort auf NCW und
vernetzte Sicherheitspolitik?



Rolle der Kleinstaaten?

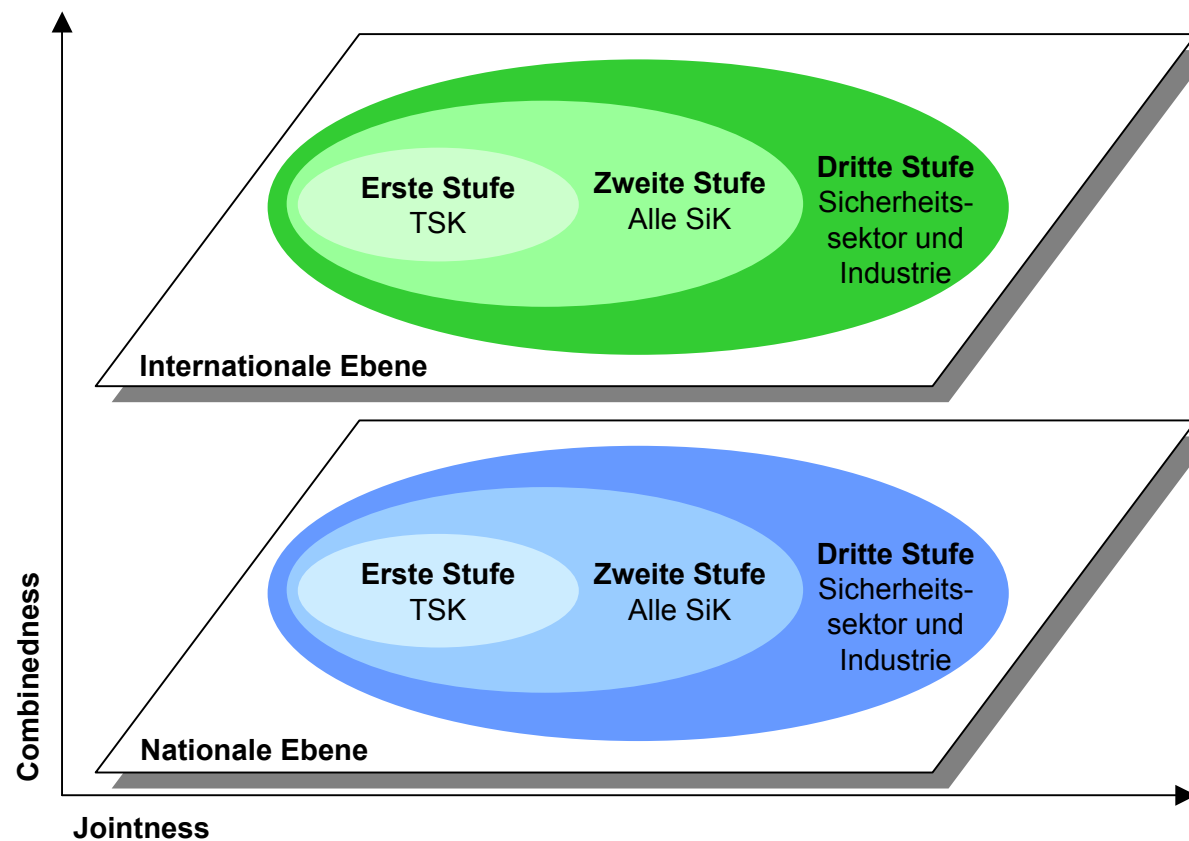
Strukturelle Kompatibilität

- Kompetenzen der Organe
- Entscheidungsprozesse
- Rechtliche Rahmenbedingungen



- Risiko: Asymmetrische polit.-mil.
Entscheidungsprozesse
- Polit. Ziele des Militäreinsatzes

Koalitions- und Zusammenarbeitsfähigkeit



Konsequenzen

- Konzepte für Zusammenarbeitsfähigkeit (vor allem mit Industrie)
- Suche nach strategischen Partnern wird komplexer
- NATO-EU-Beziehung "gap in minds" vs. "mind the gap"
- "Ziviles" Pendant zur militärischen Transformation

Management des vernetzten Sicherheitssektors



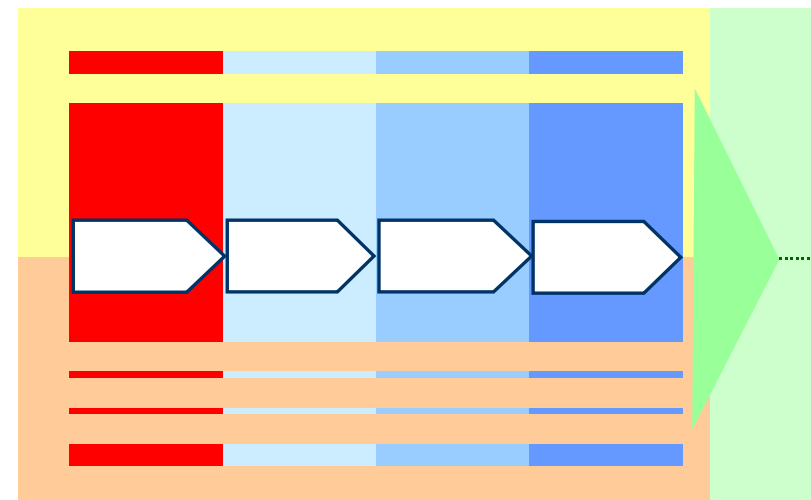
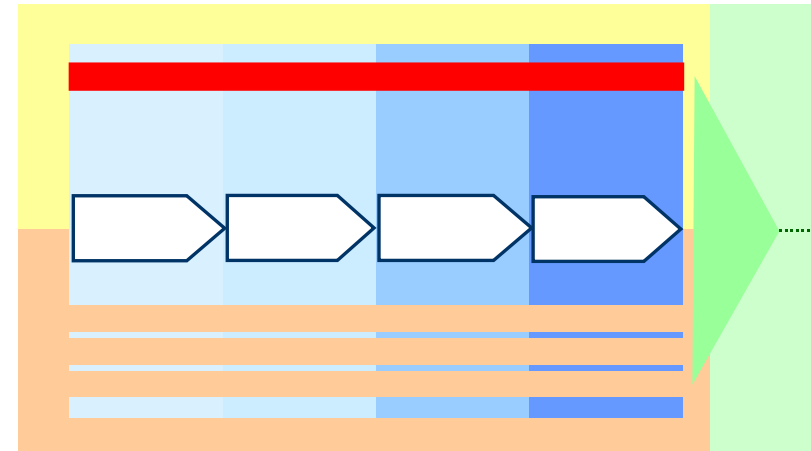
Management des vernetzten Sicherheitssektors (1)

Managementsystem

- Managementsystem für den Sicherheitssektor
⇒ Rolle Nationaler Sicherheitsrat
- Ressortspezifische Kohärenz
⇒ Corporate Units der Ministerien

Positionierung/Orientierung

- Integrierte Strategieschöpfung
⇒ Rolle Nationaler Sicherheitsrat
- Ausbau Managementinstrumente
⇒ Projektrisiken
- Stakeholder Management



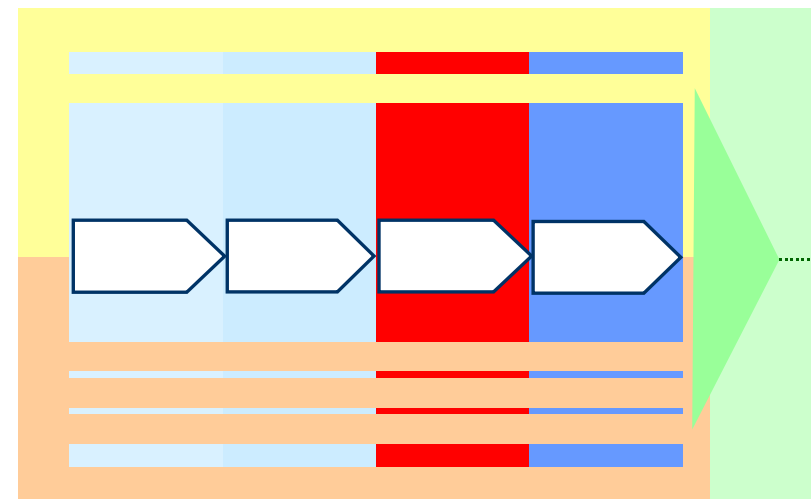
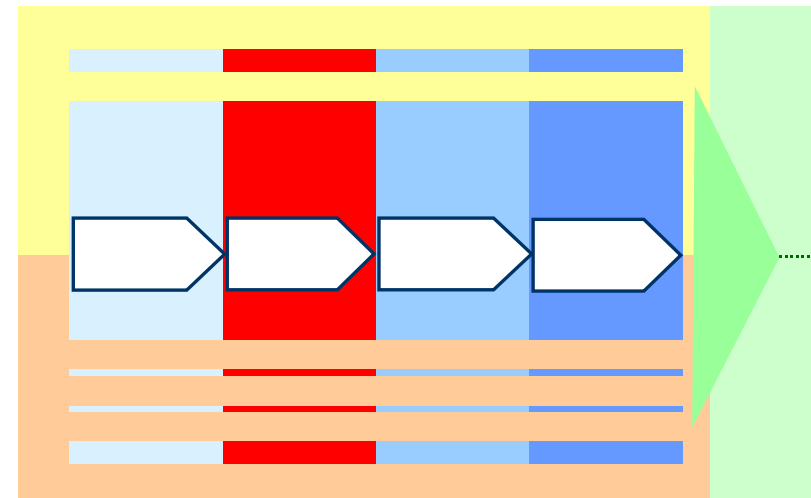
Management des vernetzten Sicherheitssektors (2)

Planung

- Ressortübergreifende vs. ressort-eigene Planung
 - ⇒ NSR: Prospektive Planung
- Nationale vs. internationale Planung
 - ⇒ Zeitliche Synchronisierung
 - ⇒ Inhaltliche Harmonisierung

Organisation

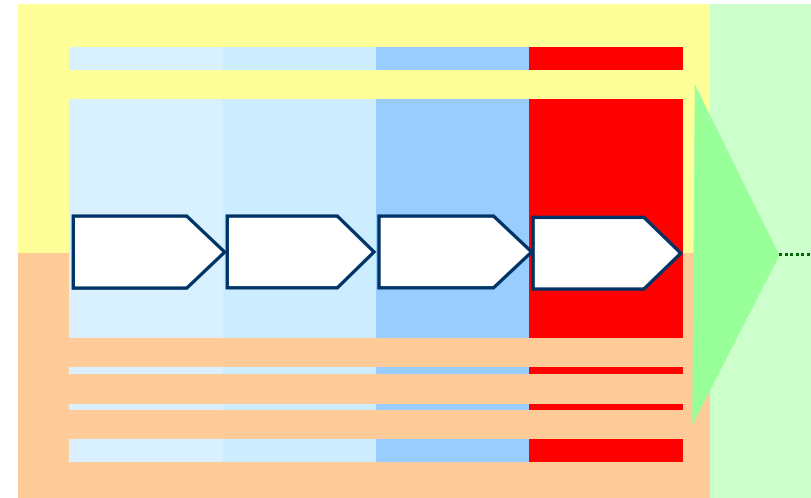
- Vernetzungs- vs. Linienorganisation
 - ⇒ NSR: Mittelzuteilung vornehmen
 - ⇒ NSR: Reorganisation steuern
- Konsequenzen für das Parlament
 - ⇒ Reorganisation der Ausschüsse



Management des vernetzten Sicherheitssektors (3)

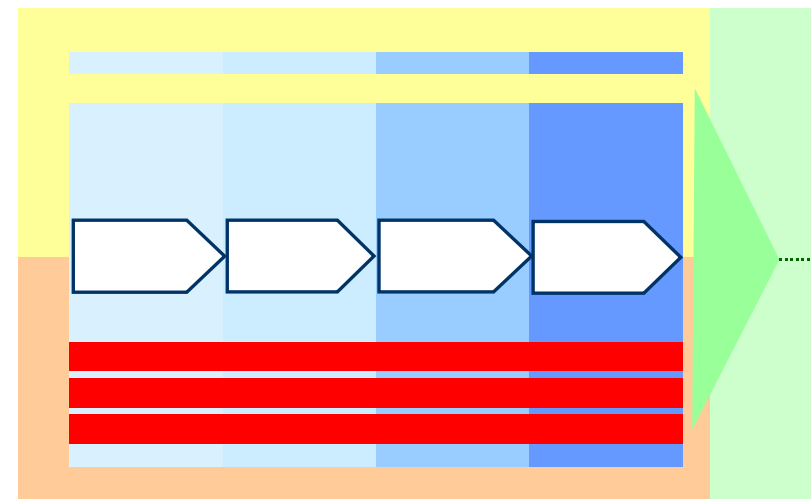
Kurs halten

- Instrumente für Weiterentwicklung
 - ⇒ Strategisches Controlling
 - ⇒ Kosten-/Leistungsrechnung
- System für Weiterentwicklung
 - ⇒ Security Sector Assessment



Kulturentwicklung

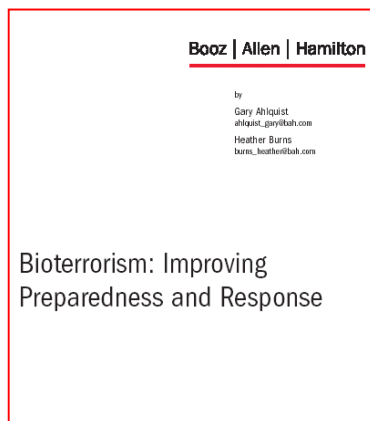
- Neue Werte: Vertrauen, Delegation, Eigeninitiative, Selbständigkeit, Eigenverantwortung
- Vorbildfunktion der Führungskräfte
- Anreize und Befähigung



Vernetzte Fähigkeiten: Herausforderung



- "On average, **fire departments** across the country have only enough radios to equip half the firefighters on a shift, and breathing apparatuses for only one third.
- **Police departments** in cities across the country do not have the protective gear to safely secure a site following an attack with weapons of mass destruction.
- **Public health laboratories** in most states still lack basic equipment and expertise to adequately respond to a chemical or biological attack (...)."



"**Public/private partnerships** can improve bioterrorism preparation and response by identifying and involving relevant participants; establishing agreed-upon roles and responsibilities; sharing information on stockpiles and surge capacities, predefining economic, legal, and liability parameters and limits (...)."

Vernetzte Fähigkeiten: Lösungsansätze

Konzeptionelle Fragen

- Wie werden die vernetzten Fähigkeiten identifiziert?
⇒ Security Sector Assessment
- Durch wen und in welcher Form werden vernetzte Fähigkeiten weiterentwickelt?
⇒ NSR: Schwerpunkte, Steuerung
- Rollenspezialisierung und Ressourcenzusammenlegung auf alle Sicherheitskräfte (unter Einschluss der Industrie) anwenden

Vernetzte Fähigkeiten

- Führung (C4) als Kernvoraussetzung erfolgreicher Operationen
- ISR um gemeinsames Lagebild herzustellen
- Verlegefähigkeit zur verbesserten Mobilität der Sicherheitskräfte
- Überlebensfähigkeit und Schutz der Sicherheitskräfte
- Schutz der (informations-)kritischen Infrastruktur

Rolle der Rüstungsindustrie

Zusammenarbeit (Rolle des Sicherheitssektors)

- PPP auf der strategischen Ebene ermöglichen (z.B. Bioterrorismus)
- Risikobeurteilung der Industrie ernst nehmen
 - ⇒ Zeit-/Kostenintensive NCW-Projekte bei Fortführungsunsicherheit
 - ⇒ UK: Lange und teure Bewerbungsverfahren (PFI)

Erweiterte Industriebasis

- Neudefinition "strategisch bedeutender" Industrien/Produkte
 - ⇒ Neue Technologien: Standortattraktivität **und sipol. Fähigkeiten**
- Dichotomie zivil vs. mil./sipol. Forschung überwinden

Europäische Rüstungsagentur

- Projektintegration in den Bereichen NCW bzw. vernetzte Sicherheitspolitik
- Zuständigkeit für den gesamten Sicherheitssektor
- Einfluss auf Modernisierungs-/Transformationsprojekte (z.B. mit EUMS)

Schlussfolgerungen

1. Das neue Leitbild der "vernetzten Sicherheitspolitik" erfordert Denken und Handeln in **neuen Dimensionen**
2. Sicherheitspolitische **Vernetzungsorgane** wie der NSR stehen im Zentrum und übernehmen **drei wichtige Funktionen**:
 - Lageanalyse und Strategieschöpfung
 - Führung in normalen und ausserordentlichen Lagen
 - Managementorientierte Steuerung des Sicherheitssektors
3. **Stärkung der europäischen Ebene** erforderlich
 - Europäisches Konzept für NCW bzw. vernetzte Sicherheitspolitik
 - Transformation der Sicherheitssektoren als EU-Aufgabe (in Kooperation mit anderen internationalen Organisationen, z.B. NATO, OSZE)